

Detaljplan 2003

Detaljplan för 2003

NOVAs mål med verksamheten är i mycket korta ordalag att underlätta för bildandet av nordiska nätverk och för genomförandet av nordiskt samarbete inom olika områden av kärnverksamheten. Det övergripande målet är i sin tur att öka utbudet av och höja kvaliteten på utbildningen och forskningen, för att härigenom skapa en stark nordisk arena för ett internationellt samarbete.

NOVAs styrelse har i Översiktsplanen för 2003 poängterat att verksamhet inom grundutbildningsområdet skall ha högsta prioritet. Verksamheten inom forskarutbildningsområdet skall också i fortsättningen ha hög prioritet, liksom arbetet med att komma till rätta med olika former av administrativa hinder.

Prioriterade verksamhetsområden

Grundutbildning

Högsta prioritet skall läggas på grundutbildningsområdet. Härmed skall i första hand förstås samverkan inom BSc- och MSc-nivåerna, med betoning på den senare nivån. Styrelsen vill se tydliga resultat, i form av gemensamma nordiska kurser och program. För att detta skall bli verklighet krävs emellertid, förutom NOVAs insatser, att ledningen för varje medlemsuniversitet/-fakultet gör klart för verksamheten att NOVA är ett strategiskt viktigt verktyg. För att NOVAs verksamhet skall leda till ekonomiskt rationella lösningar krävs att samarbetsprojekten i sin tur leder till specialiseringar och omprioriteringar. Sådana initiativ kan endast tas av den högsta ledningen vid respektive medlemsuniversitet/-fakultet.

I Översiktsplanen för 2003, som föregick detaljplanen, betonas bildandet av minst två nya MSc-program i NOVAs regi. Observera att vi med MSc-program i första hand avser de två senaste åren i ett koncept med en 3-årig grund (BSc-nivå) och en 2-årig påbyggnad (MSc-nivå).

SLU har som enda medlemsuniversitet en från detta grundkoncept avvikande struktur, genom sina 4-åriga generella Magisterprogram och 4,5-/5-åriga s.k. Yrkesutbildningar (Agronomprogram/Landskapsarkitektprogram). Avvikelser finns även på veterinärområdet (SLU, NVH och HU-Vet).

Den Dansk-Svenska Hortonomutbildningen, DSH, är för dagen det enda "nordiska" program med totalt 5

år. Härutöver har etablerats ett 2-årigt MSc-program inom området Agroekologi, med säte på NLH. Strävan är att utöka antalet nordiska program på den 2-åriga MSc-nivån, med separata lösningar för SLUs kortare koncept (se nedan under aktiviteter).

Andra koncept som bör kunna utvecklas är:

- gemensamma terminer eller block, svårigheter – samordning av struktur och tider, bostäder
- kortkurser, inkl. distansperioder, svårighet – finansiering

Exempel på aktiviteter som NOVA kan stödja med finansiering är:

- planering
- bildandet av nätverk

Andra viktiga källor för finansiering är:

- hemmamiljöerna – lärarlöner, lokaler, overhead
- Nordplus – studentmobilitet, lärarmobilitet, planering

NOVAs nätverk bör bli mer aktiva i att söka medel från Nordplus. Ansökan till NOVA om stöd till projekt inom grundutbildningsområdet bör om möjligt även gå vidare till Nordplus.

NOVA behöver arbeta med att göra dessa olika koncept synliga i de olika miljöerna, och med att underlätta de nödvändiga administrativa processerna (se forts.).

Forskarutbildning

NOVA skall fortsätta att satsa på kurser inom forskarutbildningsområdet. Under 2002 har beviljats bidrag till genomförande av 17 kurser (ges under 2003), varav sedan NorFA beslutat helfinansiera 2 och delfinansiera 1.

Förutom att medverka till genomförandet av dessa kurser har NOVA som mål att ta fram en eller flera modeller för etablering av NOVA forskarskolor. Arbetet pågår för närvarande i en arbetsgrupp med att ta fram förslag till sådana koncept/regler.

För närvarande bedrivs forskarutbildning bl.a. inom ramen för ett antal nationella forskarskolor.

Målet är att NOVAs regler och koncept skall ingå i en **Manual** för vägledning inom NOVAs verksamhetsfält, klar under våren 2003 (se nedan). Vidare bör målet vara att under 2003 påbörja etableringen av 1-2 NOVA forskarskolor, som pilotprojekt.

Härutöver pågår arbetet med att etablera nordiska samarbeten inom ramen för s.k. **Nordic Schools**. NOVA vill lansera detta begrepp som ett uttryck för

ett NOVA-samarbete inom vilket det utvecklas koncept på såväl grund- som forskarutbildningsområdet. Nordic Schools kan så småningom ev. utvecklas till Nordic Centres/Networks of Excellence, konceptet för detta måste utvecklas av NOVA. Se mer nedan under aktiviteter.

Exempel på aktiviteter som NOVA kan finansiera:

- planering av nya forskarkurser
- genomförandet av forskarkurser
- planering och uppstart av NOVA forskarskolor eller Nordic Schools

Andra viktiga källor för finansiering är:

- hemmamiljöerna – lärarlöner, lokaler, overheads
- NorFA – forskarkurser, kursserier, nätverk, gästprofessurer, studentmobilitet (inkl. baltiska studerande)

NOVAs nätverk måste bli mer aktiva i att söka finansiering från NorFA, NOVA kan bidra till att knyta kontakter.

Mobilitet och administrativa hinder

Det tredje området som prioriteras av styrelsen är arbetet med att underlätta för studenternas och lärarnas mobilitet, och med att undanröja administrativa hinder. I detta arbete är samarbetet med Nordplus och NorFA av stor betydelse, liksom arbetet i den pågående NMR-utredningen (implementering av åtgärder

för att tillskapa ett gemensamt nordiskt utbildnings- och forskningsrum, klar försommaren 2003) . Mer om detta nedan under aktiviteter. Samverkan med de nationella miljöerna kring de administrativa problemen är också viktigt.

Övriga verksamhetsområden

Andra verksamhetsområden som nämns i Översiktsplanen är:

- Kartläggning av områden som lämpar sig för Kompetensdelning och/eller som Spetskompetenscentra, se bl.a. styrelsens beslut vid mötet den 7 oktober 2002.
- Kartläggning av Fort- och vidareutbildningsaktiviteter och möjliga framtidsområden.

- Fortsatt verksamhet och utveckling inom det internationella området, såsom Baltikum- (BOVA-) samarbetet (se särskild "Business Plan" beslutad i NOVA-BOVA CC) och Södra Afrika-projektet.
- Information, NOVAs hemsida och administration.

Aktiviteter

Följande sammanställning upptar dels sådana projekt som pågår redan nu, under hösten 2002, dels sådana

som fått förlängd eller ny finansiering i samband med NOVA KUFs möte den 15 nov 2002.

Grundutbildningsaktiviteter

Verksamhet pågår redan med syftet att utveckla koncept och lösningar för gemensamma nordiska MSc-program. Observera att vi med MSc-program avser ett gemensamt utbud av kurser som täcker större delen av eller hela de två sista åren av MSc-nivån inom ett ämnesområde, med ett eller flera stråk (profiler). Sådana projekt är:

1. Hortikulturområdet

En utredningsgrupp undersöker möjligheten att bygga ut DSH till ett nordiskt program på MSc-nivå (alltså de två sista åren). Utredningen skall lämna ett utkast redan i januari 2003, klar i juni 2003.

Man kan förvänta sig att NOVA behöver anslå medel för att planeringsarbetet skall kunna fortsätta under resten av 2003. På sikt bör området kunna utvecklas till en Nordic School of Horticulture, med en eller flera forskarkurser på sitt program (redan idag ges en nordisk forskarkurs).

Projektet är delfinansierat av Nordplus.

2. Akvakultur

Området Akvakultur har haft ett bidrag under 2002 för att studera möjligheterna till samordning av utbildningen på MSc-nivå. Nätverket har fått förlängd finansiering för hela 2003.

Målet med deras verksamhet är att under 2003 presentera ett samlat koncept för det nordiska samarbetet.

Nätverket ämnar lämna in en ansökan till Nordplus.

3. Lantbruksteknik

Inom området Lantbruksteknik pågår arbetet med att etablera Nordic School of Biosystems Engineering. Målet med detta arbete är bl.a. att etablera ett samlat nordiskt program på MSc-nivå.

Nätverket har medel för att slutföra projektet under våren 2003, och skall inom kort inkomma med en

ansökan om förlängd finansiering under 2003. Målet är att det nordiska programmet skall kunna erbjudas redan hösten 2003.

Styrgruppen förbereder även en ansökan till NorFA.

4. Urban Greening Urban Forestry

Området Urban Greening Urban Forestry, ett samarbete mellan Landskapsplanerings- och Skogsmiljöer har haft medel för att undersöka möjligheten att utveckla ett gemensamt nordiskt koncept på MSc-nivå. Gruppen har beviljats nya medel för 2003, och målet är att lägga fram en plan för hur denna samverkan skall kunna förankras i hemmamiljöerna och realiseras.

Ansökan bör inlämnas till Nordplus.

5. Agroekologi

Inom området Agroekologi är redan etablerat ett nordiskt MSc-program. Programmet är för närvarande under utvärdering. Målet under 2003 skall vara att få detta program accepterat vid de olika medlemsuniversiteten/-fakulteterna, och därmed etablerat som ett fullvärdigt program.

Ett av problemen är att själva ämnesområdet i de flesta hemmamiljöerna saknar tillräckliga resurser och uppbackning. Området behöver förtydliga den metodologiska profilen, och tydliggöra gränserna mot andra koncept, t.ex. området ekologiskt lantbruk.

Verksamheten bör, tillsammans med aktiviteter inom forskarutbildningen, kunna samlas inom ramen för en Nordic School of Agroecology.

NOVA KUF har beviljat medel för fortsatt verksamhet under 2003, men i förlängningen bör medel sökas såväl i hemmamiljöerna som i Nordplus och NorFA.

Exempel på områden som ej primärt siktar på att utveckla fulla MSc-program är:

1. Veterinärområdet

Veterinärområdet, har beslutat arbeta med en nordisk lösning på frågan om differentiering under den senare delen av veterinärbildningen (på MSc-nivå). Arbetet har påbörjats under 2002 och gruppen har beviljats medel för att gå vidare under 2003.

En första delrapport skall avrapporteras per den 30 juni 2003.

2. Skogsteknik

En utredning pågår inom området **Skogsteknik**, i syfte att undersöka möjligheterna till samordning och specialisering inom grundutbildningen, på nordiskt plan.

Arbetet skall slutföras under 2003. Resultatet av arbetet får avgöra hur vi går vidare.

Annan verksamhet

Annan verksamhet som bör kunna genomföras under 2003 är:

1. Samordning av nationella **kurser på MSc-nivå** inom olika nätverksområden, t.ex.:

- **FOOD Science (NOVA FOOD)**, nätverket har fått medel för fortsatt arbete under 2003, skall inkomma med ansökan till såväl Nordplus som NorFA.
- **Växtpatologi** (något längre sikt), idag en gemensam professur mellan SLU och HU-AF, femårigt projekt delvis finansierat av NMR under två år i första fasen.
- **Målet** med detta arbete bör vara att områdena ämnesvis söker identifiera MSc-kurser som kan ges som NOVA-kurser, särskilt på delområden med få studenter och/eller unik ämneskompetens.

2. Etablering av kortkurser med finansiellt stöd från Nordplus och hemmamiljöerna:

- De flesta NOVA medlemmar bör på sikt kunna svara för minst en sommarkurs, som en kombination av distanskurs och kortkurs, gemensam samling 1-2 veckor. Målet bör vara att vi utvecklar detta koncept under 2003 och förbereder för start av minst en sådan kurs under sommaren 2004. Svårigheten synes vara att hitta en nationell finansiering av detta koncept.

Forskarutbildningsaktiviteter

NOVA fortsätter att satsa på de framgångsrika forskarutbildningskurserna. Omfattningen bör ligga runt 15 kurser per år. KUF bör överväga frågan om finansiering av studenternas resekostnader. Varje nätverk bör överväga möjligheten att få stöd från NorFA, i form av stöd till enstaka kurs, serie av kurser eller mobilitetsstöd. NOVA överväger väsentliga förenklingar i de egna procedurerna.

Härutöver vill NOVA satsa på att utarbeta koncept för etablering av forskarskolor. Se nedan under Manual. För 2003 föreslås att arbetet koncentreras till följande områden:

- Arbetet inom ramen för Nordic School of Biosystems Engineering skall på sikt leda till etableringen av en NOVA forskarskola. MSc-programmet har förtur, därför kan arbetet med forskarskolan bara påbörjas under 2003.

- Inom området Agroekologi verkar redan idag två forskarskolor, en på KVL (inom området ekologiskt lantbruk) och en på SLU. NOVA har målet att hitta en lösning för en samordning av dessa två nationella skolor under en gemensam ledning. Arbetet bör ske inom ramen för en Nordic School of Agroecology.

Liksom på grundutbildningsområdet har de nationella miljöerna problem med resurser och uppbackning, samt med avgränsningen mot andra ämnesområden. NOVA kommer att uppmana hemmamiljöerna att ta ställning till dessa problem.

- Det finns vissa övriga intressen att etablera nordiskt samarbete (forskarskola), t.ex. inom området Skogsbioteknik med specialisering på somatisk embryogenes hos barrträd. Förutsättningarna för ett sådant samarbete skall utredas.

Mobilitet och administrativa hinder

Svårigheterna att på ett enkelt sätt ordna studenternas resor, boende, terminstider och tillgodoräkningen framstår som ett allt viktigare problem att lösa.

Ett projekt är nu igångsatt för att lösa så många av dessa delproblem som möjligt. Projektet har som sitt primära syfte att göra en översyn av den administrativa **Manual** som finns i frågan om verksamhet på grundutbildningsområdet.

I den nya Manualen skall samlas regler och instruktioner inom alla NOVAs verksamhetsområden. Följande delfrågor hanteras av särskilda arbetsgrupper:

- kvalitetsfrågor inom forskarutbildningsområdet – regler och instruktioner
- koncept för NOVA forskarskolor
- administrativa processer inom grundutbildningsområdet
- NOVAs hemsida

Ett första genomarbetat förslag till Manual skall presenteras och diskuteras på NOVAs årskonferens i början av april 2003.

NMR-gruppen som arbetar med implementering av ett nordiskt forsknings- och utbildningsrum har i sitt mandat särskilt i uppdrag att ”utarbета en arbetsplan för hur man skall gå till väga för att åstadkomma nationell anpassning av regelverk, kompetenskrav, studieupplägg och finansieringssystem ... så att det blir enkelt att samarbeta om ett gemensamt utbildningsutbud på tema- och programnivå”. NOVA arbetar aktivt i denna grupp.

Andra frågor som kräver analyser och lösningar är sådana som rör **hemmamiljöernas finansieringsmöjligheter**. Utan medverkan från hemmamiljöerna, när det gäller direkt finansiering av kurser (löner, lokaler och overhead) på både grund- och forskarutbildningsnivå, blir det svårt att åstadkomma framgångsrika samarbetslösningar.

Fortsatt **samarbete med Nordplus och NorFA**, för att hitta nya lösningar på finansieringen av student- och lärarmobilitet, är viktigt. NOVA har inlett en dialog med NMR i frågan om att Nordplus även bör kunna ge bidrag till kortare kursperioder, under sex veckor.

Övriga prioriterade aktiviteter

Nordiska Spetskompetenscentra

NOVA medlemmarnas rektorer/dekaner har enligt beslut i styrelsen den 7 oktober 2002 påtagit sig uppgiften att inventera områden med förutsättningar att bilda nordiska spetskompetenscentra.

Det nu pågående arbetet med att undersöka området Mjölproduktion skall slutföras under 2003, och resultatet av detta arbete skall sedan användas för att dels arbeta vidare inom detta område, dels fatta beslut om motsvarande studier av eventuella nya områden.

Fort- och vidareutbildningsområdet

NOVA har avsatt medel för en analys av verksamheten inom Fort- och vidareutbildningsområdet, på nordisk basis. Detta arbete skall slutföras under 2003.

Några projekt är igång inom detta område, och dessa skall också slutföras under 2003. Dessa är¹:

- Utveckling av kurs i Gräs på sportytor
- Utveckling av kurs i Small Game Management
- Masterutbildning (1-årig) i Veterinary Public Health.

Internationella området

På det internationella området arbetar NOVA inom följande projekt:

- Samverkan med BOVA om etablering av sekretariat och verksamhet. Sekretariatsprojektet är treårigt med finansiering från K o A Wallenbergs stiftelse. Verksamhet inom NOVA-BOVA-samarbetet etableras nu i form av kortkurser på MSc-nivå med finansiering från NMR och medverkan av baltiska PhD-studenter i NOVAs forskarutbildningskurser, med finansiering bl.a. från NorFA. NOVA delegater deltar i NOVA-BOVA Co-ordination committee, och i arbetet med att bygga upp ett BOVA sekretariat i Kaunas, Litauen. Se särskild NOVA-BOVA Business Plan. På BOVA-sidan etableras nu ett antal ämnesnätverk, och det planeras en NOVA-BOVA konferens i oktober 2003.

¹ Observera att medel till utveckling av en kurs i Klövvård har återkallats, i väntan på att det nationella grundkonceptet (SLU) kan färdigställas.

- Arbetet med att etablera ett MSc-program i södra Afrika fortsätter. Det är för dagen oklart hur de olika parterna, främst de nordiska biståndsorganen och de Afrikanska parterna, ställer sig till fortsättningen av projektet. NOVA har anmält intresse för att svara för en central roll i administrationen av projektet.
- En utredning skall genomföras under våren 2003 om U-landsinriktade utbildnings- och forskningsaktiviteter inom NOVA: Kartläggning och förslag till samordning. Huvudutredare är Bent Schmidt-Nielsen, KVL.
- NOVA har lämnat en ansökan till NMR om bidrag till etablering av ett IT-administrativt stöd. Ansökan har i första omgången avslagits, med uppmaningen att visa på en gemensam vilja från de olika medlemsuniversiteten att nå fram till en samlad IT-lösning. Projektet innebär följande delmoment:
 1. framtagande av en NOVA IT-pedagogisk grundsyn och en NOVA IT-policy
 2. framtagande av ett IT-administrativt stöd
 3. utnyttjandet av IT-system som projektstöd och stöd i distansundervisningskoncept
- Projektet är kostnadsberäknat till ca 745 000 DKK, varav ca 490 000 är sökt hos NMR, resten består av eget arbete, totalt ca 5 manmånader.
- Steg 1 och 2 skall vara klara under 2003, steg 3 under 2004.

Information, hemsida och IT-administrativt stöd

När det slutligen gäller arbetet med information, hemsida och IT-administrativt stöd gäller fortsatt att:

- NOVA sekretariatet arbetar vidare med hemsidan som den viktigaste länken ut mot verksamheten och omvärlden. De viktigaste delaktiviteterna är:
 - ständig utveckling av hemsidan, gärna efter synpunkter från verksamheten,
 - översättning till engelska – påbörjad, klar januari 2003,
 - särskild satsning på student”portal” – i samarbete med studenter och studievägledare samt
 - nyhetsbrev – klart under 2003.
- Med anledning av avslaget från NMR kommer tidsplanen troligen att fördröjas, men NOVA sekretariatet avser ändå att snarast under 2003 inleda arbetet med steg 1. Sondering efter andra finansieringskällor pågår.
- NOVAs årliga konferens, för 100-150 nordiska deltagare, äger rum den 2-3 april 2003, i utkanten av Helsingfors. Här utdelas för första gången NOVA priset för förtjänstfullt arbete för nordiskt samarbete.

Budget och finansiering 2003

Intern finansiering

Styrelsen beslutade vid sitt möte den 7 oktober 2002 att anslå följande interna finansiering till verksamheten i NOVA under 2003:

Disponeras av budget för 2002	100.000 euro (beslut i KUF 15 nov 2002)
Överförs från 2002 till 2003	250.000 euro (max 100.000 kan disponeras för beslut 15 nov 2002)
Anslag att betalas under 2003	490.000 euro
Summa till förfogande	840.000 euro
Varav i 2003 års budget	740.000 euro

Extern finansiering

De viktigaste externa finansiärerna är Nordplus, NorFA, NMR och K & A Wallenbergstiftelse.

Nordplus förväntas bidra till dels vissa grundutbildningsprojekt (i storleksordningen 30 000 euro), dels mobilitetsbidrag (ca 30 000 euro).

NorFA förväntas bidra till genomförandet av forskarkurser med ca 75 000 euro, till studentmobilitet (25 000 euro) och till finansiering av nätverk (50 000 euro).

NMR bidrar med ca 13 500 euro per år till finansiering av delad professur i växtpatologi, och ansökan till NMR om bidrag till finansiering av IT-projekt uppgår till ca 40 000 euro.

Wallenbergstiftelsen bidrar med ca 90 000 euro till etableringen av ett BOVA sekretariat i Litauen, till koordinatörer (max 25%) vid vart och ett av BOVAs medlemsuniversitet, och till en koordinator på halvtid inom NOVA.

Summering

I enlighet med förslag till styrelsen, och efter vissa justeringar för administrativa projekt, fördelas interna och externa medel på följande olika områden i NOVAs verksamhetsbudget för 2003.

Budget för 2003

Område	Från medl	Externt	Totalt	Andel, %
MSc-progr	50 000	15 000	65 000	6%
Övr GU	25 000	15 000	40 000	4%
Resor	Nordplus	30 000	30 000	3%
FO-kurser	250 000	75 000	325 000	30%
FO-skolor	50 000		50 000	5%
Resor	NorFA	25 000	25 000	2%
Networks	NorFA	50 000	50 000	5%
Delad prof	NMR	13 500	13 500	1%
BOVA sekr	Wallenberg	90 000	90 000	8%
Rektor strat	25 000		25 000	3%
NSF	20 000		20 000	2%
Admin projekt (egna löner)(konsulter)				
Manualen	5 000		5 000	
IT-system	20 000	40 000	60 000	
Övr 1)	75 000		75 000	13%
Sekretariat (varav info)	220 000 (30 000)		220 000 (30 000)	20%
Summa	740 000	353 500	1 093 500	100%
Andel, %	69%	31%		

1) Inkluderar del av lön till NOVA rektor och NOVA info sekreterare.

Observera att orsaken till den låga andelen medel till grundutbildning är att NOVA valt att finansiera drif- ten av forskarkurser, men bara planeringsprojekt på grundutbildningsområdet.

Delar vi upp budgeten för 2003 på de olika verksamhetsgrenarna får den följande utseende:

Verksamhet		Totalt (euro)	
Avsatt till forskarkurser och –skolor	internt	300 000	
	externt	75 000	375 000
Avsatt till projekt			
Grundutbildnings	internt	75 000	
	externt	60 000	
Forskarutbildnings	internt	0	
	externt	75 000	
Övriga verksamhet	internt	25 000	
	externt	103 500	338 500
Administrativa	internt	100 000	
	externt	40 000	140 000
Administration			
NSF		20 000	
Sekretariat		220 000	240 000
Summa			1 093 500

Utöver den totala budgeten för 2003 på 1.093.500 euro, disponerades för beslut den 15 nov 2002 ytterligare totalt ca 145.000 euro, vars verksamhet till största delen kommer att genomföras under 2003. Större delen av de medel som avsatts ur 2002 års budget, för

verksamhet under 2003, avser verksamhet inom grundutbildningsområdet. Totalt disponeras således 270.000 euro för internt finansierad verksamhet under 2003, huvudsakligen inom områdena grund- och forskarutbildning.

Sammanfattning

Verksamheten under 2003 avser i första hand genomförandet av redan pågående projekt. Ur 2003 års bud-

get har redan avsatts vissa ramar för redan etablerade projekt. Utrymmet för att starta nya projekt torde därför vara relativt begränsat.

Alnarp den 4 dec 2002

Beslutad i NOVA styrelse den 10 januari 2003.

Paul Jensén
NOVA rektor

Knut Wälstedt
NOVA koordinator