



Norges miljø- og  
biovitenskapelige  
universitet

# Strategi for NMBU Veterinærhøgskolen 2019-2022

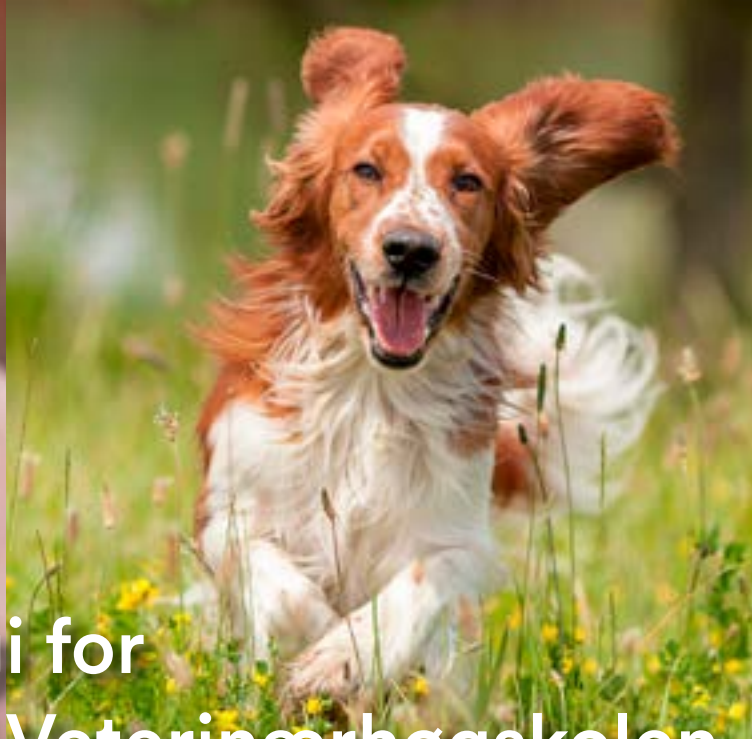




Foto: Gisle Bjerneby

## Om oss..

Veterinærhøgskolen har sitt virkeområde innen undervisning, forskning, klinisk virksomhet, oppdrag og etterutdanning.

Vi har ansvar for den eneste veterinærutdannelsen i Norge, et profesjonsstudium på fem og et halvt år, og utdanner dyrepleiere i et treårig bachelorstudium. Vi underviser veterinærmedisinske basalfag, dyrehelse og dyrevelferd, mattrygghet og veterinær samfunnsmedisin, patologi, akvamedisin og kliniske fag innenfor produksjonsdyr-, sports- og familiedyrmedisin.

Studentene får undervisning innen produksjonsdyr ved våre klinikker og gjennom ambulatorisk veterinærpraksis ute i besetninger. Undervisning i sports- og familiedyrmedisin foregår ved våre smådyr- og hesteklinikker. Disse tjener også som et viktig tilbud til publikum med syke dyr.

I dag holder Veterinærhøgskolen til i bygninger fra 1935 på Adamstuen i Oslo, men vi flytter til den nye Veterinærbygningen på NMBU Campus Ås sommeren 2020.

Fakultetet har en avdeling i Sandes der studenter undervises i klinikk og mattrygghet deler av året. Sandnes ble nye lokaler for det biomedisinske oppdragssenteret SEARCH åpnet i 2018.



Foto: Håkon Sparre

**NMBUs visjon**  
*Kunnskap for livet*

**NMBUs verdier**  
*Åpenhet og gjensidig  
respekt*  
*Store ambisjoner*  
*Akademisk frihet*  
*Samspill og fellesskap*

<https://www.nmbu.no/om/strategi/2019-2023>

## Visjon

*Veterinærhøgskolen er en aktiv samfunnsaktør og kunnskapsgenerator innen områdene dyrehelse, dyrevelferd og trygg mat.*

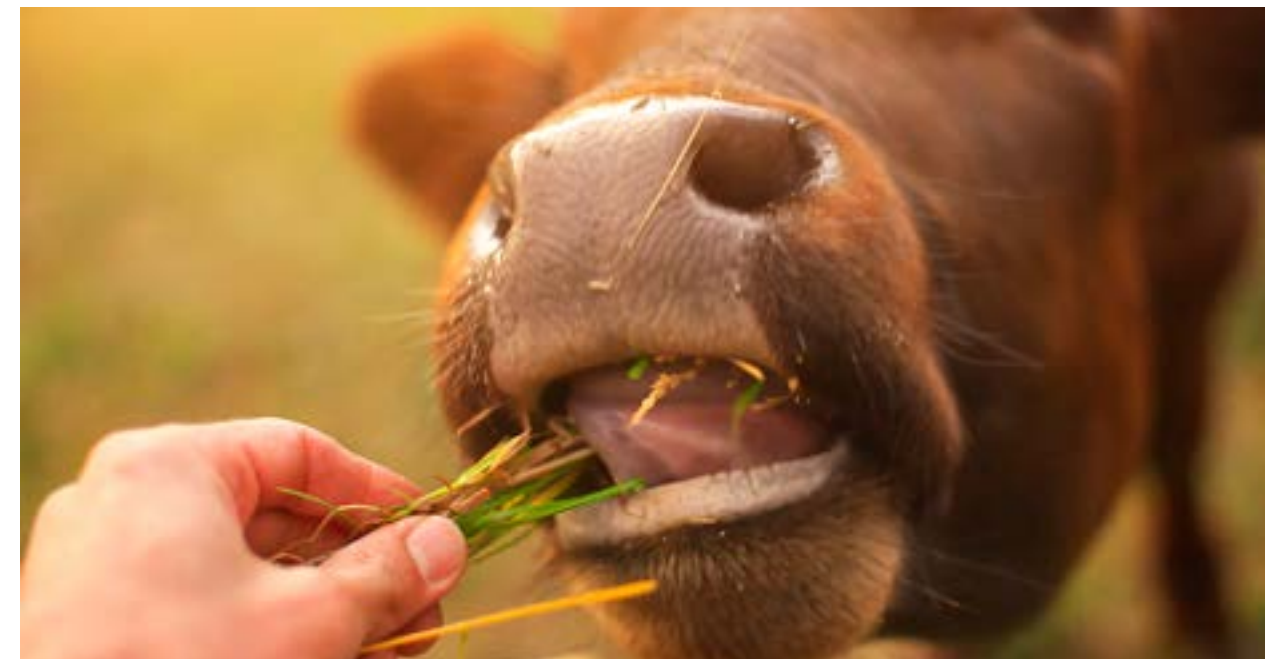


Foto: Shutterstock

## Vårt samfunnsoppdrag

Veterinærhøgskolen er ansvarlig for utdanning, forskning, formidling og innovasjon innenfor veterinærmedisin, dyrehelse, dyrevelferd, mattrygghet og tilstøtende fagområder. Vi har et spesielt ansvar for fiskehelse og fiskevelferd innen akvakultur.

Som den eneste veterinærmedisinske utdanningsinstitusjonen i Norge har vi et særskilt ansvar for veterinærfaget og dets utvikling.

# Overordnede mål for Veterinærhøgskolen 2019-2022

**Etablering av fremtidens Veterinærhøgskole på Ås** krever store ressurser fra hele vår organisasjon. Å lykkes med dette er det største og viktigste målet i perioden.

Veterinærhøgskolen skal i 2022 være en godt integrert del av NMBU, skal ha ettertraktet kompetanse og ha stryket sine langvarige relasjoner med myndigheter, næringsliv og samfunnsliv.



Illustrasjon: Statsbygg

## Veterinærhøgskolen skal:

- Ha en god og internasjonalt akkreditert veterinær- og dyrepleierutdanning i tråd med vårt samfunnsoppdrag.
- Ha forskning på et høyt internasjonalt nivå innen våre fagfelt.
- Ha klinikker med høy faglig kompetanse og fokus på god undervisning og kundebehandling.

- Bidra til innovasjon, etterutdanning og kunnskapsformidling.
- Arbeide aktivt med å tilpasse vår virksomhet til en ny digital virkelighet.
- Ha fokus på tverrfaglighet og øke samarbeidet med andre fagmiljøer.
- Synliggjøre vår aktivitet og være med å sette dagsorden for relevant samfunnspolitisk debatt.
- Være en attraktiv arbeidsplass som verdsetter engasjement og tilrettelegger for medbestemmelse.

## Utdanning

### Veterinærhøgskolen skal:

- Utdanne veterinærer og dyrepleiere som møter samfunnets krav til forskningsbasert kompetanse.
- Videreutvikle vår kultur for kontinuerlig kvalitetsutvikling innen utdanning og ha fokus på et godt fysisk og psykisk læringsmiljø.
- Ha fokus på å rekruttere og utvikle gode undervisere og øke andelen undervisere med klinisk spesialisering.
- Sidre et pasientgrunnlag som ivaretar god undervisning ved våre klinikker.
- Utvikle en ny studieplan for veterinærstudiet som skal tre i kraft fra 2020 og være i tråd med internasjonale profesjonskrav, europeiske akkrediteringskrav og Stortingsmelding: *Kultur for kvalitet i høyere utdanning*.

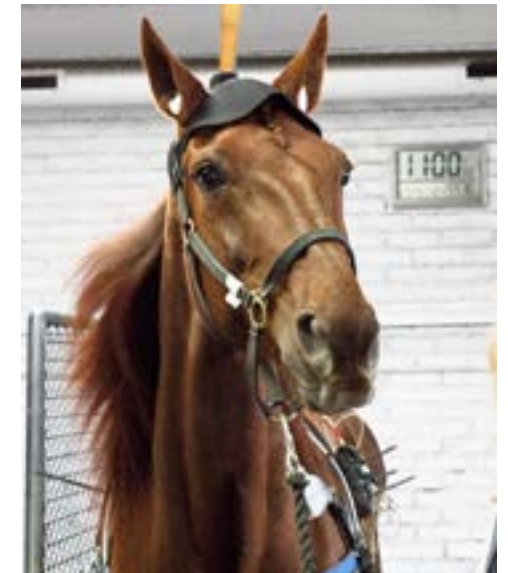


Foto: Camilla Wiik Gjerdrum

- Videreutvikle dyrepleierstudiet i tråd med europeiske akkrediteringskrav og igangsette arbeid med studieplanrevisjon.
- Etablere økt bruk av e-læring innen undervisning samt videreutvikle digitale eksamensformer.
- Opprettholde formalisert samarbeid med eksterne aktører som Veterinærinstituttet, Universitetet i Oslo og NTNU for å sikre One Health-perspektivet i utdanningene.
- Bidra til etterutdanning innenfor Veterinærhøgskolens virkeområde.
- Arbeide for en jevnere kjønnsbalanse blant våre studenter.

## Forskning

### Veterinærhøgskolen skal:

- Utføre veterinær- og biomedisinsk forskning av høy kvalitet og med høy etisk standard.
- Delta aktivt i nasjonalt og internasjonalt samarbeid om større forskningsinfrastruktur.
- Utdanne konkurransedyktige ph.d.-kandidater på høyt internasjonalt nivå.
- Vektlegge åpen tilgang til data og forskningsresultater.



Foto: Gisle Bjørneby



Foto: Simen Foyn Nørstebø



Foto: Gisle Bjørneby



Foto: Shutterstock

### Prioriterte forskningsområder

- **Dyrehelse og dyrevelferd:** Fremskaffe ny kunnskap for bedre dyrehelse og velferd. Utvikle og evaluere tiltak for å fremme dyrs helse og velferd.
- **Sykdomsårsaker:** Søke kunnskap om grunnleggende mekanismer bak sykdomsutvikling og bidra til bedre diagnostikk, forebygging og behandling av sykdom.
- **Akvamedisin:** Bidra til å utvikle en frisk og robust oppdrettsfisk med god velferd. Vi arbeider særlig med sykdomsfremkallende agens, sykdomsutvikling, ernæring, forebygging og behandling av sykdom.
- **Forebyggende medisin, helsekontroll og smittevern:** Utforske samspillet mellom produksjonssystemene og dyrenes helse. Holde dyrepopulasjonen frisk ved å begrense spredning av smittsomme sykdommer.
- **Antibiotikaresistens:** Begrense utvikling og spredning av resistens mot antimikrobielle og antiparasittære behandlingsmidler.
- **Én helse – veterinær samfunnsmedisin:** Anvende veterinærvitenskap til å forebygge og kontrollere smittsomme sykdommer og toksikologisk belastning i grensesnittet mellom mennesker, dyr, mat og miljø.

# Tiltaksområder

For å sikre at vi når vår overordnede strategi skal Veterinærhøgskolen satse på følgende områder:

## Samfunnskontakt

Veterinærhøgskolen skal ha en tydelig og profesjonell profil.

**Vi skal:**

- føre en løpende dialog med myndigheter, nærings-, dyreeier- og forbrukerorganisasjoner for å sikre relevans i utdanningsprogrammene.
- samarbeide med andre forskningsinstitusjoner og være initiativtager for nyskapende forskning, utdanning og innovasjon.
- være den foretrukne veterinærmedisinske kilden for pressen i saker som omhandler våre forsknings- og kunnskapsområder.
- arbeide aktivt for et godt omdømme.

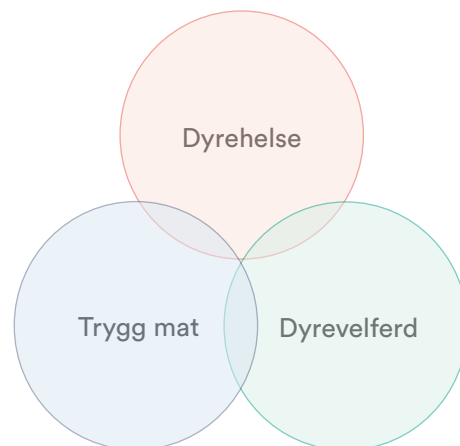
## Kultur

- Vi skal stå sammen om å bygge Veterinærhøgskolen som et godt studiested og en god arbeidsplass. Vi skal gjøre hverandre gode og vektlegge toleranse, respekt og en god kommunikasjonskultur som grunnlag for utvikling og vekst.

## Flytting til Campus Ås

**Vi skal:**

- sikre en god dialog rundt flytteprosessen slik at ansatte opplever Veterinærhøgskolen som en trygg arbeidsplass.
- arbeide for å beholde viktig kompetanse etter flyttingen til Ås.



- bidra aktivt og konstruktivt i flytteprosessen for å sikre at flyttingen blir vellykket og at den nye Veterinærhøgskolen fungerer optimalt.

- etablere en hensiktsmessig faglig organisering som er tilpasset vår aktivitet i det nye bygget.

## Marked

- Vi skal arbeide for at våre klinikker har et pasientgrunnlag som sikrer relevant og god undervisning.

## Sikkerhet

- Vi skal ha fokus på å skape et trygt arbeidsmiljø for ansatte og studenter. For å oppnå dette må vi ha fokus på sikkerhet og smittevern.

## Kompetanse

**Vi skal:**

- motivere og stimulere til fremragende forskning og innovasjon og utvikling av robuste forskningsgrupper.
- styrke forskerutdanningen i veterinærvitenskap.
- videreutvikle klinisk kompetanse og spesialisering i tråd med internasjonale krav og samfunnets forventninger.
- forbedre rekrutteringsprosesser og ta vare på talenter.
- utvikle relevante karriereløp og stimulere ansatte til å bruke sine ferdigheter og utvikle sin kompetanse.
- oppmuntre ansatte til å ta ledelse, utvikle ansattes lederegenskaper og etablere en kultur der god ledelse står i fokus.
- arbeide for likestilling og flere kvinnelige professorer.

## Gjennomføring av strategien

Det er utarbeidet konkrete tiltaksplaner som blir nedfelt i fakultetets årsplaner.

