US 34/2017 Godkjenning av byggestart for nytt biomedisinsk forskningssenter i Sandnes (SEARCH)

Universitetsledelsen

Saksansvarlig:	Administrasjonsdirektør og forskningsdirektør
Saksbehandler(e):	Jan Eskild Aldal, Kjersti Sørli Rimer, Ragnhild Solheim, Jan Olav Aasbø
Arkiv nr:	14/04244

Vedlegg:

1. Konsortieavtale fra 12.02.15 mellom partene vedrørende etablering av et nytt biomedisinsk forskningssenter i Sandnes (SEARCH)
2. Forretningsplan SEARCH, datert 07.03.2017

Forslag til vedtak:

Universitetsstyret godkjenner byggestart for det planlagte nye biomedisinske forskningssenteret på NMBU Campus Sandnes (SEARCH) innenfor en kostnadsramme på 24,6 mill. kroner.

07.03.2017
Mari Sundli Tveit
Rektor

Hva saken gjelder

I denne saken inviteres universitetsstyret til å godkjenne byggestart av det nye biomedisinske forskningssenteret på NMBU Campus Sandnes (SEARCH) innenfor en kostnadsramme på 24,6 mill. kroner (SEARCH = Sandnes Education and Research Center Høyland). SEARCH er et samarbeid mellom NMBU og forskningsaktører i Rogaland om å legge til rette for tverrsektoriell biomedisinsk forskning og innovasjon, og utdanning av helse- og veterinærpersonell. Bygget som nå skal reises vil gi plass til flere operasjonssaler, oppstallingsmuligheter for forsøksdyr, samt moderne diagnostisk utstyr. Dette gir vesentlig økte muligheter for forskning, innovasjon og kurs/undervisning.

Universitetsstyret behandlet SEARCH i sak 163/2014. I protokollen for sak 163/2014 uttrykte universitetsstyret følgende:

«Universitetsstyret støtter videre arbeid med etablering av SEARCH både som samarbeid og som bygg. Universitetsstyret bekrefter rektors mandat til å signere konsortieavtalen. Universitetsstyret skal godkjenne byggestart av SEARCH-bygget».

I protokollen ble det videre tilføyd:

«Universitetsstyret understreker at det må foreligge forretningsplan og kvalitetssikrede byggekalkyler før prosjektet kan startes opp.
Det er viktig å ha god dialog med universitetssykehuset i Stavanger, og at de forplikter seg til langsiktig bruk av anlegget.
Når prosjektet legges fram for universitetsstyret til godkjenning av byggestart, må forholdene Fellesstyret pekte på være avklart. Disse var:
- Hvordan dette prosjektet står i en NMBU strategisk sammenheng
- Risikoene ved prosjektet må framkomme tydeligere
- Partenes forpliktelser til bruk av anlegget bør framgå av avtalen
- De driftsøkonomiske konsekvenser må utredes bedre
- NMBU må ikke bli satt i en situasjon der man sitter med et ledig nytt bygg uten at de øvrige parter er forpliktet til å bidra gjennom bruk».

Den 12.02.2015 signerte rektor en konsortieavtale vedrørende etablering av et nytt biomedisinsk forskningssenter (SEARCH) ved NMBUs Seksjon for småfeforskning og husdyrhelse i Sandnes (vedlegg 1). Avtalen regulerer forholdet mellom konsortiepartene som foruten NMBU er Universitetet i Stavanger (UiS), Helse Stavanger HF v/ Stavanger universitetssykehus (SUS) og Stiftelsen Norsk Luftambulanse (SNLA). Konsortieavtalen omhandler 1) oppføring og finansiering av et forskningsbygg, 2) organisering av driften av forskningsvirksomheten samt 3) rettigheter og plikter mellom konsortiepartene. NMBU er byggherre og står som eier av bygget.

Rektor orienterte universitetsstyret 24.11.2016 om fremdriften i prosjektet i sak 115/2016. I denne saken viste rektor til at Stortinget har bevilget 8 mill. kroner til prosjektet, og at det arbeides med å få på plass den øvrige finansieringen av byggeprosjektet tidlig i 2017.

Når denne saken nå legges fram for universitetsstyret, er det fordi finansieringen har falt på plass. Rammen for byggeprosjektet er 24,6 mill. kroner.

Redegjørelse for saken

Status innsamlede midler og kostnadsramme for bygget

Etter universitetsstyremøtet den 24.11.2016 har SEARCH mottatt ytterligere gaver fra henholdsvis Sparebankstiftelsen SR bank på 3 mill. kroner til etableringen av en computer tomograf (CT)-lab og 100.000 kroner fra Fiskå Mølle.

Gavene fra Sparebankstiftelsen og Universitetsfondet i Stavanger vil etter søknad kvalifisere for midler fra Gaveforsterkningsordningen som forvaltes av Forskningsrådet på vegne av Kunnskapsdepartementet.[1] Gavene fra Universitetsfondet i Stavanger og Sparebankstiftelsen SR bank vil gi ytterligere 1,5 mill. kroner til prosjektet (gaveforsterkning på 25 % av gavebeløpet).

Samlet er det gitt **23,1 mill. kroner** fra partnerne og private og offentlige bidragsytere medregnet gaveforsterkningen. Det er satt opp en oversikt over de enkelte bidragsytere i tabell 1.

Tabell 1. Bidragsytere

Bidragsyter	**Virksomhet**	**Finansiering (NOK)**
NMBU	Universitet	500.000
Stavanger universitetssykehus (SUS)	Helseforetak	1.000.000
Universitetet i Stavanger (UiS)	Universitet	500.000
Stiftelsen Norsk Luftambulanse (SNLA)	Stiftelse	1.000.000
Sandnes kommune	Kommune	1.000.000
Rogaland Fylkeskommune	Fylkeskommune	1.000.000
Sandnes Sparebank	Privat	2.000.000
Felleskjøpet AS	Privat	500.000
Kunnskapsdepartementet	Statlig	8.000.000
Universitetsfondet i Stavanger	Privat	3.000.000
Fiskå Mølle	Privat	100.000
Sparebankstiftelsen	Stiftelse	3.000.000
Gaveforsterkningsmidler	Statlig	1.500.000
Innsamlede midler		**23.100.000**

[1] Gaver fra private rettssubjekt på minst 3 mill. kroner til vitenskapelig utstyr som skal brukes til grunnleggende forskning og bygningstilpasninger som er nødvendig for bruk av utstyret, utløser gaveforsterkningsmidler på 25 % av gavebeløpet (Veileder for forvaltning av Gaveforsterkningsordningen, Kunnskapsdepartementet, 07.02.2014).

NMBU har gjennomført offentlig anbudsrunde for oppføring av bygget og sluttført forhandlinger med entreprenør om en totalentreprise med en samlet kostnadsramme på **21.903.803 kroner** inkl. merverdiavgift. Totalentreprisen omfatter prosjektering, hele byggeprosessen og anskaffelse av utstyr. Det vises til mulig besparelse i byggekostnader ved redusert innbetaling av merverdiavgift under risikovurderingen i forretningsplanen.

Samlet kostnadsramme er **24,6 mill. kroner**. Sandnes kommune ved rådmannen fremmer forslag i kommunestyret om å stille som garantist for deler av risikomarginen. Forslaget skal behandles i Sandnes kommunestyre den 13. mars, og ordføreren i Sandnes har gitt en bekreftelse på at kommunen er innstilt på garantistøtte. Tabell 2 viser budsjett for oppføring av SEARCH-bygget.

Tabell 2. Budsjett for oppføring av SEARCH-bygget

	1000 kr
Påløpte prosjekteringskostnader	500
Anbudspris	21.900
Sum kostnader	22.400
10% risikomargin	2.200
Total kostnadsramme	**24.600**

Bygget gjennomføres som et ordinært byggeprosjekt i NMBU-regi[2]. NMBU ved eiendomsavdelingen har prosjektledelsen.

Driftsmodell og driftsøkonomiske forhold

Driften av SEARCH organiseres av NMBU, Seksjon for småfeforskning og dyrehelse i Sandnes, og ledes av en prosjektleder i 20 % stilling som pekes ut av NMBU i henhold til konsortieavtalen. Dette er en del av NMBUs egeninnsats til prosjektet.

SEARCH-bygget skal brukes til undervisningslokale for veterinærstudenter, etter- og videreutdanning av veterinærer og helsepersonell og forsknings- og utviklingsvirksomhet. En stor del av virksomheten vil være inntektsgivende kursvirksomhet og forskningstjenester utført av eksterne leietakere, både partnere i SEARCH og andre institusjoner og bedrifter. Det vises til vedlagte forretningsplan (vedlegg 2).

[2] Rektor vil for øvrig vise til konsortieavtalen pkt 5.2 som inneholder bestemmelser om framdrift, beslutning om oppstart etc for byggeprosjektet, som ikke lenger er aktuelle. Disse henger igjen fra en tidligere versjon av konsortieavtalen, og skal ikke lenger gjelde. Konsortiedeltakerne er innforstått med at byggeprosjektet foregår i sin helhet i NMBU-regi.

Håndteringen av styrets tidligere innspill

Universitetsstyret har, spesielt ved behandlingen av sak 163/2014, understreket forhold som må være avklart/redegjort for før byggeprosjektet kan startes opp. Disse er:

Forhold	**Avklaring/redegjørelse**
Det må foreligge forretningsplan	Forretningsplan følger som vedlegg 2.
Det må foreligge kvalitetssikrede byggekalkyler	Det er gjennomført en detaljert forprosjektering, deretter innhentet anbud på totalentreprise.
Universitetssykehuset i Stavanger (SUS) må forplikte seg til langsiktig bruk av anlegget	SUS er sammen med NMBU en av fire konsortiedeltakere, og gir gjennom dette uttrykk for sin intensjon. Utover dette er det ikke gitt noen langsiktig forpliktelse fra SUS. Derimot er det allerede avtalt flere kurs og forskningsprosjekter ut 2019. SUS er største eksterne bruker så langt.
Hvordan SEARCH står i en NMBU-strategisk sammenheng	Da Stortinget vedtok flytting av NVH til Ås i 2008, ble det samtidig forutsatt at NVHs avdeling i Sandnes skulle utvikles videre (Inst. S. nr. 176 (2007-2008)). NMBU har i sitt samfunnsoppdrag lagt vekt på å være en utdannings- og forskningsinstitusjon som samarbeider med universitet og andre forskningsinstitusjoner over hele verden for å utvikle ny kunnskap. SEARCH støtter NMBUs samfunnsoppdrag innen tversektoriell forskning, utdanning og innovasjon. SEARCH skal fungere som en samlende arena der forskere fra ulike yrkesgrupper innen human- og veterinærmedisin og tekniske fag og skal generere ny kunnskap, lære av hverandre og kommersialisere sine forskningsideer ved å utvikle nye diagnostikk- og behandlingsmetoder. Dette vil generere mer kunnskap om sykdommer, sykdommers forløp og nye behandlingsmetoder. Slik vil SEARCH bidra til bedre folke- og dyrehelse i tråd med NMBUs samfunnsoppdrag.
Risikoene ved prosjektet må framkomme tydeligere	Det vises til forretningsplanen.
Partenes forpliktelse til bruk av anlegget bør framgå av avtalen	Det er ikke innarbeidet bestemmelser om partenes forpliktelser til bruk av anlegget i avtalen. Imidlertid er det bestemmelser som innebærer at det skal ligge fullkostkalkyler til grunn for prisingen, og at partnerne og andre skal dekke de fulle kostnader ved bruken av anlegget.

Forhold	Avklaring/redegjørelse
	Det er innhentet intensjonserklæringer om bruken av anlegget fra partene og fra andre interessenter, også utenfor Norge.
De driftsøkonomiske konsekvenser må utredes bedre	Det vises til forretningsplanen.
NMBU må ikke bli satt i en situasjon der man sitter med et ledig nytt bygg uten at de øvrige parter er forpliktet til å bidra gjennom bruk	Som redegjort for over er det ikke etablert denne type forpliktelser. Allerede nå er det bestillinger for ca 130 døgn i snitt for 2018 og 2019. Det er stor interesse for prosjektet blant samarbeidspartene, og man regner med at dette vil øke ytterligere når de nye fasilitetene er på plass. Forretningsplanen viser positivt resultat for senteret.

Rektors vurdering

Rektor mener de nødvendige avklaringene for byggestart, kostnadskontroll og fremtidig drift av SEARCH-bygget er gjort.

Det er sluttforhandlet en avtale om totalentreprise, og bygget er fullfinansiert. Forretningsplan viser at driften av SEARCH vil vise positivt resultat.

Den økonomiske risikoen ved prosjektet vurderes som lav i byggefasen. I driftsfasen vurderes økonomisk risiko som begrenset/moderat, men stigende med tidsperspektivet. Det blir viktig å sikre god og langsiktig forsknings- og kursportefølje, samt langsiktige relasjoner til oppdragsgiverne.

SEARCH-bygget er inkludert i Campus-planen.

Rektor peker på at SEARCH som samarbeidsplattform fremmer tverrsektoriell biomedisinsk forskning, innovasjon og utdanning og vil fremme samarbeidet mellom humanmedisin og veterinærmedisin og være til nytte for helsen hos dyr og mennesker.

Konsortieavtale

mellom

partene som inngår i
SEARCH, Sandnes Education and Research Center Høyland

SEARCH er et prosjekt som har som formal å styrke biomedisinsk og medisinsk forskning og utdanning i regionen. SEARCH-bygget skal som infrastruktur, bidra til styrking og videreutvikling av fagfeltene og samarbeidet mellom partene.

1 Definisjoner

Dersom ikke en annen forståelse klart fremgår av sammenhengen, skal ord og uttrykk i denne avtale ha det meningsinnhold som er angitt i følgende definisjoner:

1.1 Arbeidsplan	Årlig plan for den faglige og finansielle gjennomføring av SEARCH-prosjektet
1.2 Prosjektbeskrivelse	Prosjektet består av finansieringfase, byggefase og driftsfase
1.3 Finansieringsplan	Økonomisk oversikt over kjent og forventet aktivitet, inntekter og utgifter i for bygget og for driftsfasen
1.3 Konsortiedeltakere	Partene i denne avtalen. Eventuelt nye parter som kan inngå i avtalen etter punkt 3.2.
1.4 Styret	Styret for konsortiet til SEARCH-prosjektet
1.5. Prosjektansvarlig	Norges miljø-og biovitenskaplige universitet (NMBU)
1.6 Forsøksdyrforskriften	Forskrift om bruk av dyr til vitenskaplige formål

2 Konsortieavtalen - omfang, formål og forholdet til kontrakten

2.1 Denne konsortieavtalen regulerer forholdet mellom konsortiedeltakerne (avtalepartene) i SEARCH (Sandnes Education and Research Center Høyland). Konsortieavtalen regulerer organisering og gjennomføring av SEARCH samt rettigheter og plikter mellom konsortiedeltakerne. Prosjektansvarlig har på konsortiets vegne ansvar for å drifte prosjektet. Konsortiet er ikke et eget rettssubjekt og skal ikke opptre som sådan overfor omverdenen.

2.2 SEARCH er et prosjekt som har som formål å styrke biomedisinsk og medisinsk

forskning og utdanning i regionen og i særlig grad legge til rette for eksperimentelle forsøk og kirurgisk trening på dyremodeller og materiale, som et ledd i større forståelse for sykdommer hos mennesker og dyr. Det er et overordnet mål å finne nye metoder og modeller som kan erstatte bruk av eksperimentelle dyreforsøk.

NMBU skal stå for oppføring av forsøks- og dyrefasiliteter, heretter kalt SEARCH-bygget, i tilknytning til NMBU, Høyland, som også har andre dyre- og laboratoriefasiliteter, undervisnings- og kursfasiliteter, samt kantine og overnattingsmuligheter. NMBU skal være byggherre i entreprisekontrakter og bli suksessivt eier av bygget i tråd med delutbetalinger for utført entreprisearbeid.

NMBU stiller vederlagsfritt areal på Høyland til disposisjon for SEARCH-bygget, jf. 4.1.

2.3 Hver av konsortiedeltakerne plikter å bidra til gjennomføring av SEARCH-prosjektet (finansiering, bygg og drift) med egne ressurser i samsvar med de oppgaver og forpliktelser som fremgår av denne avtalen og arbeidsplanen. Konsortiedeltakerne har i forhold til hverandre et felles ansvar for realisering av SEARCH bygget og for å nå de resultater som fremgår av prosjektplanen.

3 Konsortiedeltakerne (avtalepartene), konsortiets styre og ledelse

3.1 Konsortiedeltakere:

Prosjektansvarlig:
Norges miljø-og biovitenskaplige universitet (NMBU)
Organisasjonsnummer 974714450

Øvrige konsortiedeltakere:

Helse Stavanger HF (SUS)	Organisasjonsnummer 983974678
Stiftelsen norsk luftambulanse (SNLA)	Organisasjonsnummer 939483136
Universitetet i Stavanger (UiS)	Organisasjonsnummer 971564679

3.2 Styret for konsortiet kan fatte vedtak om å ta inn nye konsortiedeltakere, som etter slikt vedtak vil ha rett til å være representert i styret. Et slikt vedtak krever tilslutning fra samtlige konsortiedeltakere og forutsetter at den nye konsortiedeltakeren tiltrer konsortieavtalen og at det inngås egen avtale hvor den nye konsortiedeltakeren forplikter seg til å bidra med finansielle ressurser og/eller egen vederlagsfri FoU-innsats til aktiviteter i prosjektet.

3.3 En konsortiedeltaker kan anmode om å avvikle sin deltakelse i konsortiet (f.eks opphør av relevante fagområder og lignende), og ved dette frasi seg sine rettigheter og bli fritatt fra sine forpliktelser etter konsortieavtalen. Anmodningen må fremmes med minimum seks måneders varsel til styret og må godkjennes av styret.

3.4 Styret kan vedta at konsortiedeltaker må forlate prosjektet ved vesentlig mislighold (eksempelvis brudd på forsøksdyrforskriften, økonomisk mislighold og lignende).

3.5 Styret består av følgende medlemmer:

To medlemmer fra NMBU
To medlemmer fra Stavanger Universitetssykehus (SUS)
To medlemmer fra SNLA
Ett medlem fra UIS

De samme konsortiedeltakerne utpeker ett varamedlem hver.

Konsortiedeltakerne kan fritt bytte ut styremedlemmer, men skal til enhver tid holde prosjektleder orientert om hvem som representerer konsortiedeltaker.

Styremedlemmene og varamedlemmene oppnevnes for tre år om gangen. Gjenoppnevning kan finne sted. Styret velger selv leder og nestleder.

3.6 Styret skal sørge for at de intensjoner og planer som ligger til grunn for kontrakten om prosjektet blir innfridd, og at den virksomhet som fremgår av prosjektbeskrivelsen og finansieringsplanen blir realisert innenfor vedtatte tidsrammer. Prosjektbeskrivelsen og finansieringsplan følger som vedlegg til denne konsortieavtalen. Styret skal videre sikre at samspillet mellom prosjektansvarlig og de øvrige konsortiedeltakerne fungerer godt.

Styret kan treffe beslutning når mer enn halvparten av medlemmene er til stede eller deltar i styrebehandlingen. Styret fatter normalt sine vedtak ved enstemmighet blant de medlemmer som er til stede eller deltar i styrebehandlingen. I løpende saker som ikke endrer den enkelte konsortiedeltakers rettigheter og plikter under konsortieavtalen eller kontrakten, fatter styret sine vedtak med 2/3 flertall. Beslutninger som endrer den enkelte konsortiedeltakers rettigheter og plikter krever enstemmighet og kan ikke behandles uten tilslutning fra den parten som beslutningen angår.

Styret skal utarbeide og vedta, og ved behov oppdatere, en styreinstruks som spesifiserer styrets oppgaver, ansvar og arbeidsrutiner.

3.7 Prosjektet ledes av en prosjektleder som pekes ut av prosjektansvarlig (NMBU). Prosjektleder har det daglige ansvaret for prosjektet. Prosjektleder rapporterer til styret. Prosjektleder skal innkalle styret til møter med rimelig varsel, normalt ikke mindre enn to uker. Sammen med innkallingen skal det følge saksliste og nødvendige underlag for behandling av sakene.

NMBU avsetter tilsvarende en 20 % stilling til prosjektlederoppgavene.

HMC

4. Finansiering til oppstart av SEARCH-bygget

4.1 Ved prosjektets formalisering bidrar konsortiedeltakerne som følger:

NMBU bidrar kontantsum til etablering kroner 500 000 og fast stilling i 20 % til prosjektledelse.
NMBU stiller vederlagsfritt areal på Høyland til disposisjon for SEARCH-bygget.

Stavanger Universitetssykehus bidrar med kontantsum kroner 1 000 000

SNLA bidrar med kontantsum kroner 1 000 000

UiS bidrar med kontantsum kroner 500 000

4.2 Det var en intensjon at SEARCH bygget skulle ha en grunnfinansiering på kroner 5 millioner kroner innen utgangen av 2013, for at en skulle gå videre med prosjektet. Det er konsortiedeltakere og offentlige aktører som danner grunnlag for grunnfinansiering. Med offentlige aktører menes i denne avtale Sandnes kommune og Rogaland fylkeskommune.

4.3 Partnerne innbetaler sitt bidrag til prosjektet når fullfinansiering er på plass. Prosjektet er estimert til å koste 13,8 millioner kroner. Før igangsetting skal det gjennomføres en ekstern kvalitetssikring av etableringskostnadene.

4.4 Fullfinansiering skal være på plass senest ett år fra signeringsdato. Dersom ikke prosjektet er fullfinansiert innen fristen kan partene trekke seg ut av prosjektet og innbetalte bidrag betales tilbake i sin helhet til avtalepartnerne og øvrige bidragsytere.

4.5 En part som etter fullfinansiering forlater konsortiet som følge av reglene i punkt 3.3 eller 3.4. Har ikke rett til å få sitt bidrag til prosjektets etablering nevnt i punkt 4.1 tilbakeført.

5. Finansiering og drift

5.1 Finansiering av SEARCH-bygget skjer ved økonomiske bidrag og donasjoner fra alle interesserte, så vel offentlige som private. Rammen for oppføring av SEARCH bygget er i henhold til prosjektering estimert til 13,8 millioner kroner. Det beregnes et påslag på 10 % av estimerte byggekostnader for å sikre uforutsette utgifter under bygging.

5.2 Det forutsettes at SEARCH-bygget er fullfinansiert slik at det ikke hviler heftelser på bygget når det er ferdigstilt. Etter hvert som bygget blir oppført, overføres eierskapet og ansvar for bygg til NMBU.

a. NMBU er prosjektansvarlig for oppføring av SEARCH-bygget. Dette innbefatter prosjektering i forkant og å være ansvarlig byggherre ved oppføring.

b. Byggeprosjektet vurderes og vedtas igangsatt av Styret for konsortiet.

c. Byggeprosjektet igangsettes når prosjektering/kostnader er kvalitetssikret og det

er fullfinansiert.

d. Når fullfinansiering av byggeprosjektet er sikret, legges det fram sak for styret ved NMBU om godkjenning før byggestart.

5.3 Den enkelte bruker dekker fullt ut kostnadene ved bruken av forsøksfasilitetene, iberegnet stell av dyra. I tillegg beregnes en leiepris per dag som avsettes til vedlikehold av forsøksfasilitetene. Leieprisen fastsettes årlig av styret i samband med budsjettarbeidet. Årlig budsjettforslag forelegges avtalepartnerne før endelig godkjenning i styret.

5.4 Kostnader ved stell av dyr og annen bistand som NMBU påtar seg å utføre ved bruk av SEARCH-anlegget, dekkes av den enkelte bruker. Skriftlig avtale inkludert kostnader, om dyrestell og andre tjenester skal være inngått mellom NMBU og bruker før aktiviteten starter opp. Avtalen skal også beskrive fordeling av eierskap til prosjektresultater generelt, se punkt 7.2.

5.5 Konsortiedeltagerne har bruksrettigheter til SEARCH-bygget. Bruksrettigheten varer så lenge konsortieavtalen består. Det utarbeides retningslinjer og beskrivelse av bruksrettigheten for konsortiedeltakerne når prosjektet er fullfinansiert. Bruksrettigheter skal være differensiert, sett i forhold til økonomisk tilskudd. Ved stor pågang av prosjekter (kø) vil bruk vurderes i forhold til økonomisk bidragfor realisering av SEARCH-bygget. Det tilstrebes god, smidig og effektiv bruk for alle parter.

5.6 Avtalepartene har etter avtale med NMBU tilgang til laboratorier, undervisningsrom og overnattingsfasiliteter på Høyland. Når prosjektet er fullfinanisert utarbeides det retningslinjer for bruk av fasiliteter utover SEARCH-bygget i forhold til behov, kapasitet og størrelse på leiepris.

5,7 Plan for HMS opplegg og ansvar utarbeides når SEARCH-bygget er fullfinansiert.

6 Arbeidsplan og økonomisk rapportering

6.1 For å konkretisere og følge opp målsetting med SEARCH-prosjektet, skal det utarbeides en årlig *arbeidsplan* som danner utgangspunkt for den faglige og finansielle gjennomføring av SEARCH-prosjektet, og for konkretiseringen av konsortiedeltakernes forpliktelser. Arbeidsplanen vedtas av styret for konsortiet.

6.2 Prosjektansvarlig er ansvarlig for å holde styret orientert om den økonomiske og faglige situasjonen ved SEARCH.

6.3 Som prosjektansvarlig forplikter NMBU å føre regnskap for SEARCH.

7. Prosjektresultater

7.1 Hver konsortiedeltaker får eiendomsrett til prosjektresultat som er frembrakt av vedkommende deltaker, dennes ansatte eller leverandører.

HMC

7.2 Når flere av konsortiedeltagerne har frembrakt et resultat i fellesskap skal eierskapet til prosjektresultatet fordeles etter den forholdsmessige innsatsen hver part, dens ansatte eller leverandører har bidratt med.

7.3 Prosjektresultater fra avsluttede prosjekter som er med inn i nye prosjekter må avtalefestes om det er en eiendomsrett til disse.

7.4 Vitenskapelig forfatterskap følger Vancouver-konvensjonen.

8 Partenes ansvar for tap og skade

8.1 Hver konsortiedeltaker er selv ansvarlig for tap eller skade som oppstår som følge av konsortiedeltakers handlinger.

9 Fortrolighet

9.1 Konsortiedeltakere plikter å bevare taushet om fortrolige opplysninger som er mottatt fra andre konsortiedeltakere. Fortrolige opplysninger skal ikke kunne utleveres til andre eller publiseres uten styrets eller eventuelle rettighetshaveres forutgående skriftlige godkjenning. Offentlighetsloven er gjeldende for de offentlige konsortiedeltakerne.

10 Bruksrett til prosjektresultat

10.1

a. Konsortiedeltakerne har under prosjektperioden ha vederlagsfri bruksrett til prosjekt-resultater som er nødvendige for gjennomføringen av eget arbeid i prosjektet.

b. For kommersiell utnyttelse skal konsortiedeltakerne ha bruksrett til prosjektresultater på nærmere avtalte vilkår når dette er nødvendig for å utnytte sine egne resultater i pro-sjektet.

c. Konsortiedeltakerne har rett til kommersiell utnyttelse av prosjektresultater på avtalte vilkår.

d. Konsortiedeltakerne har rett til vederlagsfri bruk av prosjektresultatene til egne undervisnings- og forskningsformål. Bruken må ikke medføre skade eller ulempe for de andre konsortiedeltakernes beskyttelse eller utnyttelse av sine resultater.

e. Alle begjæringer vedrørende bruksrett til prosjektresultater skal fremsettes skriftlig.

10.2 Bruksrettigheter for deltakere som forlater konsortiet og gjenværende konsortiedeltake-re

a. Bruksrettigheter til en misligholdende part:
Bruksrettigheter til en misligholdende part, samt denne partens rettigheter til å anmode om slike bruksrettigheter, skal opphøre øyeblikkelig når den misligholdende parten mottar styrets formelle oppsigelse av deltakelse i konsortiet.

b. Ikke-misligholdende part:
En part som frivillig forlater konsortiet og med de andre partenes samtykke, skal beholde bruksrettigheter til prosjektresultater utviklet frem til oppsigelsesdatoen. [1]

c. Rettigheter for gjenværende konsortiedeltakere:
Alle parter som forlater konsortiet skal fortsette å avgi bruksrettigheter i henhold til kontrakten og konsortieavtalen, som om vedkommende hadde fortsatt å være part i hele prosjektets varighet.

11 Avtalens gyldighet, avvikling av konsortiet, fortolkning m.m.

11.1 Avtalen trer i kraft ved undertegningen og løper i sin helhet frem til konsortiet er avviklet.

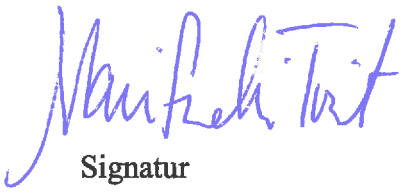
11.2 Oppheving av SEARCH kan vedtas av styret med 3/4 flertall. Ved oppheving kan den enkelte konsortiedeltaker hente ut utstyr som den enkelte har tilført SEARCH. Eventuelt gjenværende nettomidler i SEARCH tilfaller konsortiedeltagerne i like deler. Ved oppheving av SEARCH tilfaller bygget NMBU.

11.3 Avtalen har en gyldighet på 10 år. Det er partenes intensjon at samarbeidet i denne avtalen skal vedvare etter avtalens utløp. Dersom flertallet av partene ønsker det skal partene komme sammen minst ett år før avtalens utløp og forhandle om en forlengelse av avtalen.

11.4 Avtalen følger norsk rett. Tvister søkes løst gjennom forhandlinger eller frivillig mekling. Dersom dette ikke lykkes innen én måned etter at forhandlinger er begjært, kan tvisten bringes inn for Jæren Tingrett, Sandnes.

11 Signatur

Avtalen er undertegnet i ett eksemplarer. Avtalen med signaturer arkiveres hos NMBU Høyland og partnere får tildelt kopi av avtalen.

Norges miljø- og biovitenskaplige universitet	12/2-15 Dato for signatur	 Signatur
Helse Stavanger HF	12/2-15 Dato for signatur	 Signatur
Stiftelsen Norsk luftambulanse	11/2-15 Dato for signatur	 Signatur
Universitetet i Stavanger	11/2-15 Dato for signatur	 Signatur

Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Veterinærhøgskolen

Institutt for Produksjonsdyrmedisin

Seksjon for småfeforskning og husdyrhelse

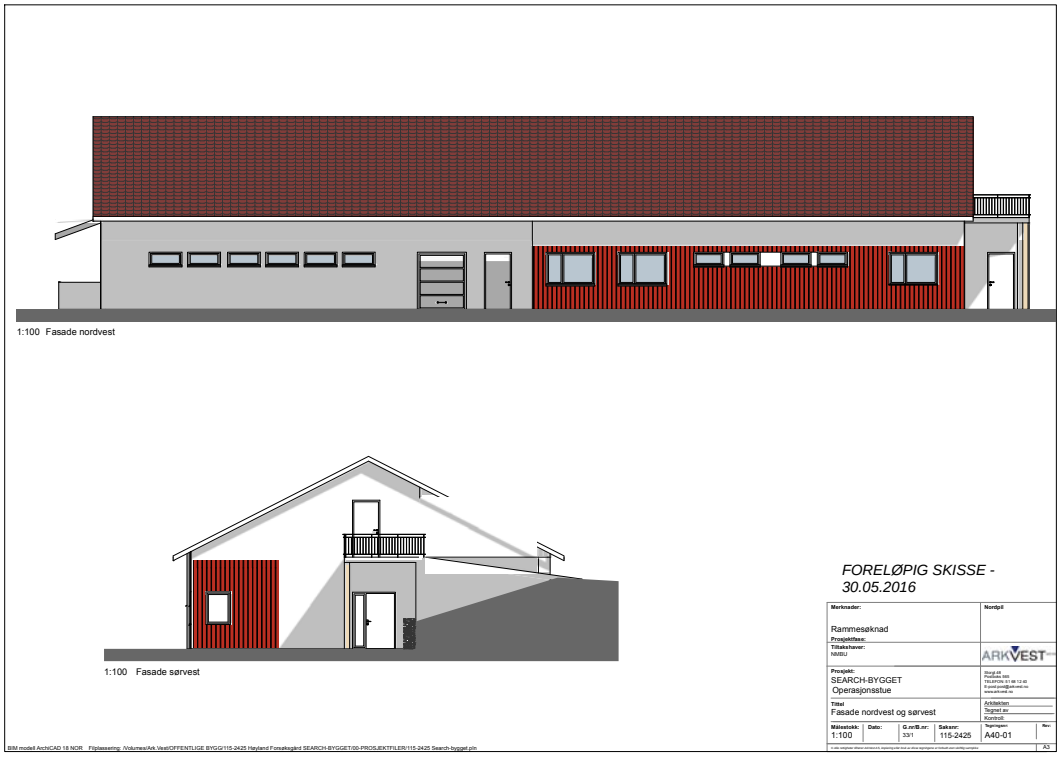
Kyrkjevegen 332-334, 4325 Sandnes, Norway

SEARCH

Sandnes Education And Research Center Hoyland

Forretningsplan

(07.03.2017)



Post- og besøksadresse:

Kyrkjevegen 332/334

www.nmbu.no

sandsmafe@nmbu.no

+47 67 23 29 00

Innledning

Da Stortinget vedtok flytting av NVH til Ås i 2008, ble det samtidig forutsatt at NVHs avdeling i Sandnes skulle utvikles videre (Inst. S. nr. 176 (2007-2008)). I tråd med dette er det, gjennom konsortieavtale 12.02.2015, etablert Sandnes Education and Research Center Høyland (SEARCH) som et nytt biomedisinsk forskningssenter ved NMBUs Seksjon for småfeforskning og husdyrhelse på Høyland i Sandnes kommune. Partnerne i prosjekter er NMBU, Universitetet i Stavanger (UiS), Helse Stavanger HF, Stavanger Universitetssjukehus (SUS) og Stiftelsen Norsk Luftambulanse (SNLA). Gjennom direkte bevilgninger i statsbudsjettet og reising av kapital fra offentlige og private aktører skal et nybygg med moderne forsknings- og undervisningsfasiliteter reises for å huse SEARCH-aktiviteter. Alle partnerne har forpliktet seg til å bidra økonomisk i byggeprosjektet og vil ved ferdigstillelse bruke bygget i henhold til inngåtte intensjonsavtaler.

SEARCH vil kunne tiltrekke seg både nasjonale og internasjonale kunder fra enkeltstående forskergrupper, universiteter/helseforetak og større nasjonale og internasjonale biomedisinske selskap og medtech selskap. Ved å bygge et topp moderne forskningsanlegg med avansert diagnostisk utstyr, bl.a. CT-maskin, vil SEARCH bli ettertraktet som testfasilitet. Nærheten til det nye Universitetssykehuset, Innovasjonsparken iPark og Universitetet i Stavanger, som alle blir liggende på Ullandhaug i Stavanger, er et avgjørende konkurransefortrinn. Det samme er nærheten til Stavanger flyplass Sola og mulighet for å huse opp til 45 forskere/kursdeltagere/studenter på campusområdet på Høyland.

Forretningsidé

Forretningsidéen ligger i å gjøre SEARCH til en attraktivt forsknings-, utdannings- og testfasilitet der kunder ønsker å komme for å lære, generere ny kunnskap og skape nye produkter og tjenester. SEARCH har et stort potensial for å generere forskning, nyskaping og innovasjon i skjæringsfeltet mellom medisin og biomedisin. Veterinærmedisinsk kompetanse bidrar til at dyr som brukes i forskning, gis godt stell og optimale oppstallingsforhold. Målsetningen er at SEARCH skal bli Norges beste sted å drive med overlevelsesforsøk der forsøksdyr skal leve i en periode etter intervensjonen man vil studere. Det tilrettelegges også for fjernundervisning ved at operasjoner og prosedyrer kan video-overføres fra SEARCH til undervisningsrom ved andre institusjoner.

SEARCH skal levere følgende:

- Utdanning og etter- og videreutdanning av veterinærer og helsepersonell (leger, spesialsykepleiere, offshoresykepleiere, osv.).
- Planlegge, gjennomføre og evaluere forskningsprosjekter og innovasjonsprosjekter innen human- og veterinærmedisin.
- Være et senter for faglig utveksling mellom ulike yrkesgrupper som veterinærer, helsepersonell og ingeniører.
- Drive aktiv og god kunnskapsformidling (eks. ved å arrangere fagseminarer ved senteret).
- Stimulere til kommersialisering av forskningsresultater, testing av nye produkter og etablering av nye helsebedrifter innen medisin og biomedisin.

- Etablere regionale, nasjonale og internasjonale forskningsnettverk.
- Bli et del av «Nordic network of test beds» – et prosjekt som ledes av Oslo MedTech.

Markedet

Det anses at markedspotensialet til å være stort innenfor de tjenester SEARCH skal levere. Helse- og biomedisinsk næring representerer en potensiell vekstnæring i Norge. Næringen kjennetegnes med initiativ til nyskapning. Men det er også utfordringer knyttet til å realisere mulighetene. Blant annet er tilgang til laboratorier og testfasiliteter slik som SEARCH begrenset (Verdiskapning i helsenæringene, Menon publikasjoner nr. 27/2016).

Markedet for SEARCH er både regionalt, nasjonalt og internasjonalt, og kundene er universiteter, helseforetak forskningsinstitusjoner og privat industri og bedrifter. SEARCH-relaterte aktiviteter fra 2006 til i dag har bidratt til nasjonalt og internasjonalt nettverk.

Universitetet i Stavanger og Stavanger universitetssykehus vil få tilgang til forskningsfasiliteter med dyrestall og mulighet for forskning og kirurgi på større dyr (geit, sau og gris) slik som ved de øvrige universitetssykehus og universitet med helseutdanningsprogrammer i Norge og med det ha mulighet til å øke sin forskningsaktivitet innen biomedisinsk eksperimentell forskning.

Det er tegnet intensjonsavtaler om bruk av senteret med UiS, SUS, SNLA, IRIS, Validé, Pumps and Pipes Norway, Prometheus Medical, Lærdal Medical og Oslo MedTech. En rekke avdelinger ved Stavanger universitetssykehus (Ortopedisk avdeling, Gastrokirurgisk avdeling, Torakskirurgisk avdeling, Øre-nese-hals-avdelingen, Øyeavdelingen og Akuttmedisinsk seksjon) og flere private aktører har allerede gjennomført prosjekter ved SEARCH. Det er bestillinger for aktiviteter i senteret fram til 2020.

Bygg og finansiering av bygget

Det skal føres opp et bygg på 400 m^2 innenfor en kostnadsramme på 24,6 mill. kroner. Gjennom direkte bevilgning i statsbudsjettet er det stilt til disposisjon 8 mill. kroner til prosjektet. Resterende finansiering består av gaver og innsamlede midler, hovedsakelig fra offentlige og private aktører i Rogaland. Nybygget vil gi plass til flere operasjonssaler, oppstallingsmuligheter for forsøksdyr, samt moderne diagnostisk utstyr.

NMBU står som prosjektansvarlig og eier av bygget.

Driftsmodell og driftsøkonomiske forhold

Driften av SEARCH organiseres av NMBU, Veterinærhøgskolen, Seksjon for småfeforskning og dyrehelse i Sandnes, og ledes av en prosjektleder i 20 % stilling som pekes ut av NMBU i henhold til konsortieavtalen.

I henhold til konsortieavtalen pkt 5.3 skal brukerne dekke de fulle kostnadene ved bruken av senteret. Det er tegnet avtaler om bruk av senteret ut 2019. Nybygget vil stå ferdig i 2018. Det forventes økt bruk av senteret som følge av at de nye fasilitetene er ferdig. Langtidsbudsprognosen for senteret 2017-22 viser positivt resultat hvert år.

Figur 1: Langtidsprognose for SEARCH 2017-22. Beløp i 1000 kroner.

	2017	2018 (6 mnd)	2019	2020	2021	2022
Faste kostnader årlig						
drift		109	228	240	252	264
vedlikehold		47	51	56	62	68
Sum faste kostnader		155	280	296	**314**	332
Inntekter						
kurs	191	346	418	450	488	581
forskning	100		135	155	179	205
svineproduksjon		135	271	271	271	271
Sum inntekter	291	481	824	877	937	1 057
variable kostnader	131	255	495	529	568	623
Dekningsbidrag	*160*	*226*	*329*	*348*	*369*	*434*
Resultat	160	71	50	52	56	102

Risikovurdering

Økonomisk risiko i byggeperioden

Risikoen ved SEARCH prosjektet i byggeperioden anses som lav. Dette baserer seg på at bygget er fullfinansiert. En totalentreprisemodell legger en del av risikoen over på entreprenøren når bygningsmasse og utstyr er godt beskrevet i anbudspapirene. SUS sin medisinsk-tekniske avdeling forplikter seg til å gi råd og assistanse ved behov. Dette anses som spesielt viktig ved utførelsen av CT-lab rommet. Samlet sett skal NMBU i samarbeid med SUS kunne ivareta byggeprosjektet på en tilfredsstillende måte. Sandnes kommune innestår for risikoavlastning, noe som ytterligere reduserer risikoen for NMBU. Det er utarbeidet en kuttliste som kan iverksettes dersom det ligger an til overskridelse av kostnadsrammen.

Økonomisk risiko knyttet til finansering av bygget

Finansieringen er sikret gjennom et omfattende offentlig og privat spleiselag. Prosjektgruppen for SEARCH vil fortsette sitt vellykkete arbeid med å innhente kapital i form av gaver/donasjoner til CT-lab prosjektet i 2017 og 2018.

I kostnadsrammen er det beregnet full innbetaling av merverdiavgift. Enheten i Sandnes er imidlertid nå gitt særskilt registrering i Merverdiavgiftsregisteret. Dette innebærer at det vil være mulig å trekke deler av merverdiavgiften fra byggekostnadene. I tilsvarende bygg ved NMBU som Senter for husdyrforskning (SHF), er 80 % av byggekostnadene fritatt fra merverdiavgift. Dette vil utgjøre en potensiell besparelse på inntil 3,8 mill. kroner i forhold til kostnadsrammen på 24,6 mill. kroner og styrke prosjektets økonomi ytterligere. Denne besparelsen er imidlertid ikke beregnet inn i budsjettet for oppføring av bygget. Risikoen knyttet til finansieringen av bygget vurderes som lav.

Økonomisk risiko ved drift

Risikoen i driftsfasen vurderes som begrenset/moderat. Prisstrukturen er basert på fullkostkalkyle. Avtaler om forsøk og kurs er tegnet ut 2019. Denne aktiviteten er beregnet til å gå med positivt resultat. I denne perioden vurderes risikoen som begrenset. I et lengre tidsperspektiv vurderes risikoen til å bli noe høyere (moderat) da det pr dato ikke foreligger forpliktende avtaler om bruken av senteret. Som kompenserende tiltak er det viktig at det legges vekt på å sikre god og langsiktig forsknings- og kursportefølje, samt langsiktige relasjoner til partnerne og øvrige interessenter. Det er innhentet intensjonsavtaler fra partnerne og en rekke offentlige og private aktører som ønsker å bruke senteret, og som uttrykker sine positive forventninger.

Konkurrerende virksomhet (markedsrisiko)

Det er i dag flere fasiliteter med laboratorier for forskning og kirurgi på dyr. Disse er hovedsakelig lokalisert rundt de fire universitetene med medisinske fakulteter i Oslo, Bergen, Trondheim og Tromsø. I tillegg har Forsvaret et treningssenter for krigskirurgi på Sessvollmoen. Behovet for slike forsknings-, utdannings- og testfasiliteter er meget stort. Basert på allerede gjennomførte prosjekter og antallet intensjonsavtaler, så anses markedsrisikoen som begrenset.