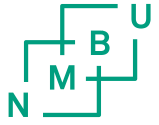


Infrastruktur – store søknader og prosjekter

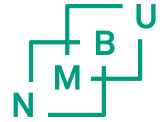
Katrine Eldegard, INA

Hvordan skaffe bedre oversikt over miljøer som planlegger større søknader?



- Premiering/insitamenter kun til søkere som har opplyst om at søknad er sendt
- Bruk tid på å spekulere i hvem som kan være aktuelle søkere – bruke bibliometriske data, NFRs prosjektbank (historikk), sjekke blogger, kronikker.
- Instituttlederoppgave, RUL kan være et egnet forum
- Økt jungeltelegrafisk virksomhet

Hvordan holde oversikt over innvilgede søknader?



Program	Format	Størrelse
E.ON Ruhrgas programme, political science - grants 2014	pdf	178.1 kb
E.ON Ruhrgas programme economics- grants 2014	pdf	115.2 kb
E.ON Ruhrgas programme, Law - grants 2014	pdf	106.1 kb
DAADppp Germany - Norway 2014-2015	pdf	187.9 kb
E.ON programme law, autumn 2013	pdf	183.5 kb
E.ON programme political science, autumn 2013	pdf	183.1 kb
Leiv Eiriksson mobility programme 2014-2015	pdf	200.9 kb
Graduate Research Opportunity Worldwide: Norway 2013/2014 - successful applications	pdf	11.5 kb
E.ON Stipendiefonds, political science, decisions spring 2013	pdf	183.9 kb
E.ON Ruhrgas programme economics 2013	pdf	201.1 kb
Yggdrasil grants 2013-2014	pdf	207.7 kb
JSPS Successful applications 2013/2014	pdf	179.1 kb
E.ON Ruhrgas programme, Law - Grants 2013 (decisions March 2013)	pdf	184.2 kb
E.ON Ruhrgas programme, law - grants 2013	pdf	180.4 kb
Leiv Eiriksson mobilitetsprogram 2013	pdf	225.7 kb
RWE-Dea successful applications 2013	pdf	174 kb
DAADppp Germany - Norway 2013-2014	pdf	176.3 kb
Yggdrasil grants 2012-2013	pdf	248.3 kb

- NFR har god oversikt; andre finansierer har ikke så gode oversikter.
- Noen prosesser er svært lukkede.
- Noe å ta opp i etatsstyringsmøter?

Hvordan skal NMBU utvikle et godt støtteapparat for oppfølging av EU-søknader og prosjekter?

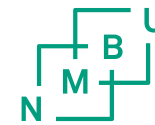
(Dette oppleves av mange som et hinder for å søke)



- Kanskje det vil koste mer enn det smaker?
- Kan vi knytte oss til UiO?

"You've got to hand it to Mandelbart
— He got a Nobel Prize for writing
grant applications."

Hvordan håndtere temaer som er felles for store prosjekter slik som budsjettering, deling av data nasjonalt/ internasjonalt etc?



Mulig å få til – men krever ekspertise og at forskere tør å gi slipp på noen av oppgavene (overlate f.eks. budsjett og forslag til prosjektorganisering til dedikerte medarbeidere).

- Krever god planlegging av søknadsprosesser, tydelig arbeidsdeling.
- Må ha eksperter som kan bidra, viktig å etablere tillit til forskere/fagmiljø (søkerne)
- Utfordring: søknadsvolum ved NMBU er for lite til at denne typen oppgaver kan fylle hel(e) stilling(er).
- Vedkommende ekspert blir «alene» (lite robust), evt får denne typen oppgave som en av mange andre oppgaver

Hvordan få god informasjon om aktuelle utlysninger? Vanskelig å finne aktuelle søknader i EU?



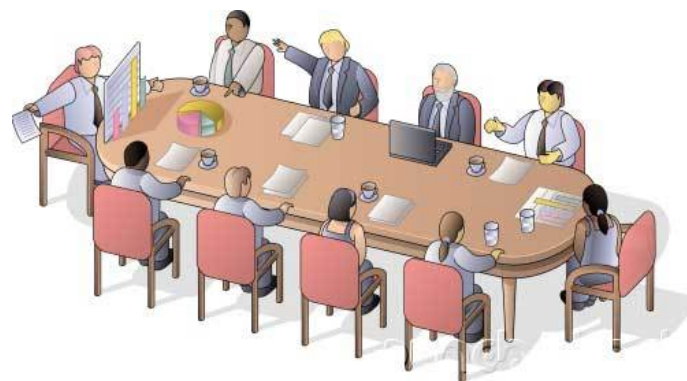
Forskere *finner* utlysninger.

Utfordring:

- For mange utlysninger
- For mange frister



Hvordan bør NMBU jobbe for å påvirke utlysninger?



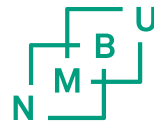
- Samfunnskontakt
- Samfunnsengasjement
- Programstyreverv.
- Hvilke av de norske universitetene har (størst) påvirkningskraft i dag? Hvorfor?



UiO
Universitetet i Oslo

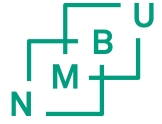


Hvordan skaffe driftsmidler dersom man får tilslag på søknad?



- Det må alltid budsjetteres med nødvendige driftsmidler, grunngis godt i søknad
- Justere prosjekter der driftsmidler er redusert jf. med søknad og reelle behov

Bør NMBU innføre et belønningssystem dersom man får tilslag på søknad?



- Gjerne det!
- All overhead tilbakeføres til instituttet som har fått tilslag?

Hvordan bør NMBU jobbe for at flere miljøer **sender** større søknader eksternt?



- Sterkere insentiver
- Større anledning til frikjøp
- Demonstrere hvilken betydning eksterntfinansiering har for instituttets totale økonomiske handlingsrom
- Tidl. NLH hadde posisjoneringsmidler også for andre søknadstyper enn EU. Noe å satse på igjen?
- I prinsippet, en viktig oppgave for **dekanene**: Hva gjør dekanene?

Styringsreglementet sier at Dekanens viktigste oppgaver er å:

- a. lede fakultetet med vekt på strategi, utvikling og koordinering
- b. representere og posisjonere fakultetet og stimulere til samarbeid på tvers av fakultetets institutter og mot øvrige fakultet

Hvordan bør NMBU jobbe for at flere miljøer **får** **tilslag** på større søknader eksternt?

- Mange av NMBUs søknader er veldig gode, men får likevel ikke tilslag.
- Begynne tidlig (lenge før utlysningen kommer)
- Lære å gå i dybden på utlysninger og overordnede strategier
- «Slenge-inn-en-søknad»-mentaliteten holder ikke i lengden
- Etablere interne referee-ordninger, skrivegrupper, leie inn profesjonelle for å strukturere og presentere prosjektene det søkes om
- Følge opp søknad i evalueringsprosessen – ringe finansjør, etterspørre, vise interesse, engasjere seg i og på den måten få bedre innblikk i evaluerings- og beslutningsprosessene. Kan gjøres av andre enn forskeren selv dersom søknaden er arkivert, instituttet/universitetet vet om søknaden
- Klage på avslag? Be om konkrete tilbakemeldinger (mer enn selve avslagsbrevet)

